



АГРОКОНСУЛЬТАНТ

специальный проект газеты «Крестьянин»

Как по нотам разыграл

Бывший работник культуры создал многопрофильное хозяйство по принципу «с поля на прилавок»

НЕ ЗАВИСЕТЬ от закупочных цен и получать доход круглый год — мечта любого сельхозпроизводителя. Бывший директор Дома культуры из Белокалитвинского района Валерий Шурупов нашёл способ воплотить её в жизнь.

О Валерии Михайловиче наслышана давно: ни одна поездка в Белую Калитву не проходит без посещения кафе «Делис» на центральной площади (второе название — «Красная Шапочка»). Здесь вкусно готовят, приемлемые цены и приятная атмосфера.

Говорят, лучшая еда — та, что выращена на родине. Владелец кафе Валерий Шурупов реализовал принцип локализации на все сто процентов.

— Разве что бананы и ананасы на стороне закупаем, и то лишь потому, что они у нас не растут, — шутит он.

Фермерское хозяйство Шурупова — многопрофильное. Помимо зерновых и масличных культур он выращивает овощи в открытом грунте и теплицах, держит 700 голов свиней сального и мясного направления, до тысячи голов уток и кур. Но ко всему этому он пришёл не сразу.

Уроженец села Литвиновка, Валерий Михайлович окончил ростовскую консерваторию им. Рахманинова по специальности русский народный инструмент, оркестровое отделение. По распределению вернулся в родные места, некоторое время возглавлял районную агитбригаду, потом — Дом культуры.

От распавшегося колхоза досталась ему в пользование два гектара земли, с них он и начал свой путь в предпринимательстве. Сеял кукурузу, откармливал свиней. Площадь земли в обработке постепенно росла, прикупили трактор. Полезным опытом стала для него работа в крупном сельхозпредприятии, заместителем директора, а позже — главой сельской администрации 1,5 года. Но работа по найму и тем более на госслужбе не привлекала, и достаточно скоро Валерий Шурупов снова вернулся в самостоятельный бизнес — манили свободой и земля.

Сейчас площадь земельных угодий главы КФХ составляет 1 200 га, все они находятся в аренде. Сельхозпредприятие показывает достаточно неплохие



Валерий Шурупов (третий справа) нашёл для себя отраду в аграрном производстве

показатели: средний урожай зерновых 45 ц/га, подсолнечника — до 20 ц/га. Фермер придерживается классической системы обработки почвы, держит пары, при выборе нормы внесения удобрений руководствуется принципом «золотой середины».

Получать хороший урожай в Белокалитвинском районе не так просто: влага в дефиците, плодородие оставляет желать лучшего. Несмотря на это Валерий Шурупов умудряется производить зерно 3-го и 4-го классов. Сеет сорта донской и краснодарской селекции, семена использует не ниже второй репродукции.

Подсолнечник и кукурузу предпочтует отечественной селекции. При этом подсолнечник — крупноплодный, потому что цена на него выше, чем на масличный.

Расспрашивая Валерия Михайловича о деталях, я пришла к выводу, что основа его успеха не столько технологии, сколько управленческие решения, а именно кадровая политика. Работать фермеру приходится в сложных экономических условиях, учитывая постоянный рост цен на производственные ресурсы. Серебряную конкуренцию составляют крупные сельхозпредприятия,

и не все хозяйства её выдерживают. Например, Арбитражный суд Ростовской области рассматривает иск о банкротстве крупного предприятия ООО «Свинокомплекс „Вера“». Оставшиеся без работы специалисты нашли её в КФХ Шурупова.

— По два-три месяца зарплату не платили, — признаётся механизатор с 17-летним стажем Николай Бондарев. Он работает у Валерия Михайловича второй

Сама стала свидетелем, как Валерий Михайлович на собственной «Ниве Шевроле» обед работникам в поле привёз.

Те, кто знаком с теорией менеджмента или имел опыт руководящей работы, знают, что ошибкой номер один является чрезмерная мягкость директора. Наверное, каждому знакома ситуация, когда делаешь человеку добро, а он потом садится на голову и начинает требовать всё больше и больше. У Валерия

Михайловича на это ответ: «Надо больше доверять людям, по-человечески относиться, и всё образуется».

— Как в песне поётся: «Я привык ульбаться людям...», наверное, это про

меня, — говорит фермер. — Я водички механизаторам привезу, летом мороженое куплю, анекдот расскажу, пошучу — хорошее настроение в работе только помогает. А ещё, перефразируя поговорку «Кто хорошо работает, тот хорошо отдыхает», я могу сказать наоборот: тот, кто хорошо отдохнул, хорошо и работать будет.

Вот почему фермер с работниками все праздники отмечает: День урожая, День работника сельского хозяйства, День повара... На Пасху три дня отдыхать будут, а после Пасхи

Основа его успеха — управленческие решения и кадровая политика

— большое событие: районный казачий ход. Его уже 12-й год проводят районная администрация, участвуют около тысячи человек. Поют народные песни, танцуют. Валерий Шурупов вместе с председателем СПК «Крутинский» Николаем Милорадовым организуют полевую кухню.

Собственно, и кафе «Делис», и ещё одно заведение общественного питания — «Столовая №1» появились в его владении как стремление угодить людям.

— Ну, люблю я накрывать на стол, угощать, песни петь, — признаётся Валерий Михайлович. — На пенсию пойду, построю домик лесника, буду там гостей постоянно принимать, шашлыком кормить. Благо есть на кого хозяйство оставить.

Вместе с Валерием Михайловичем трудится его сын Георгий. Выпускник РЮО МВД, он некоторое время работал участковым, но потом отказался от карьеры полицейского. И хотя в хозяйстве отца он занимает руководящую должность, сам нередко садится за руль сельхозтехники.

Есть у Валерия Михайловича ещё мечта: восстановить колхозную молочную ферму, от неё нынче остался один фундамент. На ней с 14 лет работала дядякой его мама Валентина Александровна, которой сейчас 92 года.

— Заведовала этой фермой Герой соцтруда Раиса Никифоровна Денисова, наша соседка, я у них во дворе и на ферме вырос. Благодаря ей наш село процветало. Если выгорит дело, назову ферму её именем.

Слушая Валерия Михайловича, можно только удивляться, как возможно управлять таким многопрофильным хозяйством и развивать его без кредитов. Кажется, он дело своё как по нотам разыгрывает. И, словно угадывая по мысли, Валерий Михайлович говорит: «В любом деле, как и в музыке, главное — настрой. Если с душой подходишь к делу, чем бы ты ни занимался, всё получится, а если абы как, то и песню не спошь».

Инга СЫСОЕВА

Белокалитвинский р-н,
Ростовская обл.

Фото автора